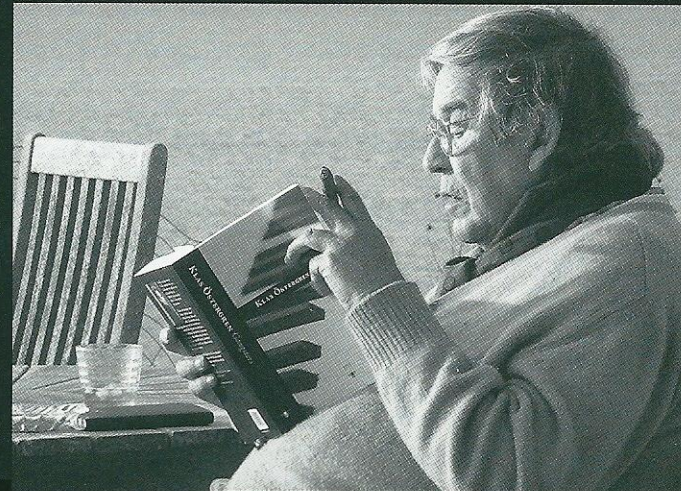


In memoriam

Co de Koning
1935-2011

Door Janneke Heijer



Hij was de bekendste organisatieadviseur van ons land. De meeste AEX-bedrijven hebben in de jaren zeventig en tachtig advies bij hem ingewonnen. In het tuinhuis achter zijn woning aan de Amsterdamse Prinsengracht werd in alle rust van gedachten gewisseld. Op deze plek is onder meer de fusie van Ago en Ennia tot Aegon tot stand gekomen, vertelt Aegon-baas Kees Storm in een interview. Co de Koning sprak zelf nooit over zijn cliënten. In 1987 publiceerde hij *Goed bestuur: de regels en de kunst*. Essentiële aspecten in zijn bestuursadvisering waren 'provocatief denken' en de mystieke kant van het ondernemen, vertelde hij in een van de weinige interviews die hij heeft gegeven.

Co de Koning is geboren en getogen in Brussel en studeerde econometrie in Rotterdam. Tijdens zijn studie richtte hij het Rotterdamse Studenten Cabaret op, waar hij een hechte club vrienden om zich heen verzamelde. Na zijn afstuderen zocht hij met hen het avontuur op in het Verre Oosten. Geheel zonder risico was de reis niet. Dochter Masja de Koning herinnert zich de wilde verhalen van haar vader: 'Hij is onder meer twee

keer op één dag met kleine vliegtuigen neergestort.' Terug in Nederland begon De Koning bij het toentertijd bekende adviesbureau van Jan Wage. Eind jaren zestig richtte hij samen met Dirk Horrynga het adviesbureau Horryng & De Koning op. Lang voordat het bedrijf opging in The Boston Consulting Group, trok De Koning zich terug. Er werd gespeculeerd over onenigheid tussen de twee naamgevers, maar volgens dochter Masja lag het anders: 'Er was geen echte onenigheid. Het werd hem te groot en 'log'. Hij wilde zich liever solistisch richten op exclusief de top van het bedrijfsleven.' Met succes: Co de Koning werd een van de bekendste organisatieadviseurs van Nederland, al noemde hij zichzelf – als vertrouwensman van de toenmalige captains of industry – liever 'bestuursadviseur'.

Co de Koning was een Bourgondiër, hield van mooie kunst, mooie huizen, alcoholische geneugten en – naar verluidt – mooie vrouwen. Hij bleef avonturier en voer na zijn pensioengerechtigde leeftijd met familie op een verbouwde ijsbreker door de Groenlandse wateren. 'Onze pater familias is er niet meer. Hfeest wordt elders voortgezet', schrijft zijn familie begin juni 2011 in de rouwadvertentie ●

Oud-collega's over Co de Koning

Paul Valens

'Co leerde mij marketen voor de reservepositie. "Mik niet op de top nu, maar op de top straks. Zorg dat jij de vanzelfsprekende keuze bent, als nummer 1 wegvalt". Daar spreekt een grote rust uit, en een verre van straatvechtersmentaliteit. Laat de tijd werken... Neem de tijd.'

Valens leerde Co de Koning kennen in 1974 en was jarenlang als vennoot verbonden aan Horryng & De Koning (later BCG). Op dit moment is Valens nog altijd werkzaam als consultant.

Hans van Londen

'Co de Koning was een erudiete, belezen man, iemand die zijn gehoor kon boeien met geweldige verhalen en anekdotes, daarmee ook vaak een bijdrage leverend aan de oplossing van aanwezige spanningen. Geestig, warm, op vriendschappen gericht. Van de mensen om hem heen verwachtte hij ook een maatschappelijke betrokkenheid en niet alleen een op return on investment gerichte blik op het leven. Hij heeft velen op essentiële

momenten geholpen. Hij was een netwerker pur sang: de door hem opgerichte clubs bestaan nog steeds en hebben geleid tot vele vormen van samenwerking. De door Co de Koning en Dirk Horryng in gehamerde opvattingen over wat wel en niet kon in dit vak waren stevig en zijn sterk terug te vinden in de gedragscode van de orde, zoals deze nu is. Naar mijn mening was Co de Koning een van de groten in ons vak.'

Hans van Londen noemt Co de Koning zijn mentor in het vak van organisatieadviseur. Hij werkte tien jaar met hem samen bij Horryng & de Koning en bleef tot 2003 verbonden aan BCG.

Hans Wijers

'Een levenskunstenaar, bron van een oneindige reeks anekdotes, erudiet, praatpaal voor vele topmanagers, centre of the universe (volgens hemzelf) en ondernemer. Co de Koning blijft overal aanwezig, ook al is hij allang weg.'

Hans Wijers was in de jaren tachtig als adviseur werkzaam bij Horryng en De Koning; na de fusie met BCG verbond hij zich eind jaren negentig opnieuw aan de organisatie als senior vice-president. Op dit moment is Wijers ceo van AkzoNobel.